

# 加油站建设投资控制的关键节点与有效措施

高俊璞 甘肃华兴石油工程有限责任公司

**【摘要】**文章分析了加油站建设投资控制存在的意义，探讨了建设投资存在的风险和投资的控制关键节点，并从决策、设计、招投标以及施工四个阶段提出加油站建设投资控制的有效措施。最后，针对建设节约型绿色加油站措施进行论述。文章旨在为加油站建设投资控制环节提供一点借鉴，在稳定建设效率与水平前提下，有效节约资源、控制成本，实现行业长远发展目标。

**【关键词】**加油站；建设投资控制；风险控制；措施研究

**【DOI】**10.12316/j.issn.1674-0831.2022.03.055

## 引言

加油站可以为多种类型机动车提供运行所需能源，是当今社会经济发展主要构成部分之一。为保证加油站运营效率，相关单位需要严格把控加油站建设质量。并且，在加油站建设期间，必须要重视投资控制。投资控制对于加油站建设项目的稳定推进具有积极作用，还可以保证投资方的经济效益与社会效益。因此，建设单位需要运用相应针对性措施进行投资控制。

## 一、加油站建设投资控制的意义

### 1.控制建设成本

加油站建设对于石油企业来讲是重要的投资项目。总体来讲，新时期加油站建设涉及功能区、车站房、基础工程、辅助房、结构工程、加油区以及油罐区等多个施工流程，上述流程建设均需要严格根据预期标准推进。以此为基础，为有效控制加油站建设工程各环节施工成本，相关人员需要通过针对性措施进行投资控制。

### 2.践行可持续理念

加油站应用投资建设控制措施，不光可以节约建设成本，还可以节约施工资源，对于防止资源浪费与环境污染具有积极价值，在建设环节中认真践行了可持续发展理念。

## 二、加油站建设投资中存在的风险

当前加油站建设投资环节主要存在设计和技术两方面风险，具体分析如下：

### 1.设计风险

工作人员一般在落实一个项目首要步骤就是对此项目实施设计，先制作出高质量设计方案是完成一个项目的基础条件。因此，一个项目的好坏和设计的优劣有直接关系。对此在加油站建设之前需要先对项目设计实施审核：第一点，考虑设计方案可行性，方案对周边环境和作业时气候条件等因素是否考虑完善，若是上述因素

没有在设计方案中得以体现，在后期实际作业期间在面临上述问题时就会不能及时纠正，因此在作业之前就需要考量所有可能出现的问题并做好预案。第二点，设计方案是否是针对此次项目进行设计的，不允许出现将以往设计方案删改后二次利用，要对项目设计专业性加以严格管理。一味地照搬是不能获得专业提升的，没有结合项目实际重新制定方案，在施工中缺乏针对性不利于建设安全与质量。第三点，在设计工作中是否存在效益性，实现理想收益是建设方、投资方共同心愿。因此要切实考虑设计实施后项目总体效益，防止资源与成本浪费，实现最大化利益目标。

### 2.技术风险

在加油站建设工程中，技术环节也存在一定风险，要意识到使用先进的技术才可以顺利完成项目，反之，老套、落后的技术会让项目落实非常缓慢，同时还会消耗大量时间与金钱，因此为实现预期效益，需要重点关注加油站建设中技术方面情况。技术风险主要有以下两方面：第一，施工技术陈旧，存在滞后性。若是无法及时引进并应用先进工艺，挖掘新技术，将会拖延工期，影响建设施工效果，最终使得工程受益严重受损。第二，安全保护技术应用不全面。当前众多项目均存在较高危险系数，社会上也时常报道建设现场出现安全事故造成经济损失与人员伤亡的消息。这不光会对项目利益产生影响，更加会对建设工人生命安全造成威胁，对于工人背后的无数个家庭产生强烈影响。因此在安全防护管理上的技术问题是急需解决的问题，不容拖延。

## 三、加油站建设投资的控制关键节点

通过上文分析，可以了解到加油站建设投资环节中的主要风险点，为了顺利完成加油站建设投资控制工作，需要注重针对可行性、设计成本、招标控制、施工过程管理在内的关键节点加以分析，以确保控制环节的

稳定和有序，具体分析如下：

### 1.深化可行性分析

可行性分析主要结合加油站建设实际施工内容、建设工程量、施工环境、建设技术以及建设质量等客观因素，真正实现在进行投资建设环节中，可以发挥出理想中的建设效果，主要是预先对项目施工投资规模进行分析，执行必要的建设预算机制，结合预算分析工程建设的内在风险，合理进行工程评价，防止风险隐患出现。

### 2.改善设计成本

设计方案在项目施工期间属于主要参考，必须实现在设计期间，对设计企业提出强制性造价调整要求，在不影响建设质量与必要指标性能基础上，持续设计新颖、灵活的施工方案，防止出现不良因素而影响设计质量。

### 3.深化招标控制

在进行招标期间，选择正规、可靠的建设单位是维护投资控制效果的关键环节，在招标期间，并非价格最低的建设单位就是最好的企业，就可以将投资进行最佳控制，若存在建设技术水平不足、建设效率较低等问题，会造成建设投资存在严重的造价风险问题。通常要审核建设单位建设方案，对其投标报价清单科学性、可靠性加以分析。充分明确并执行合同中工程价格指标，确保合同各项款项清楚明确。

### 4.深化施工过程管理

最主要是在建设期间，积极、稳定执行多项科学、合理的过程管理机制，做到在管理工作中，确保各个环节进度计划、工程施工进度以及造价支出等各项指标在设计范围之内，如出现问题要及时加以处理、解决。维护好出现的工程调整、签证管理等环节，并及时将证据留存，以防止后续发生经济纠纷缺少依据。

## 四、加油站建设投资控制的有效措施

在加油站建设投资方面需要考虑多项内容，例如，决策阶段有效控制、设计阶段有效控制、招标和投标阶段有效控制、施工阶段有效控制。要通过全方面综合考量来完成加油站建设投资控制工作，围绕决策阶段投资控制、设计阶段投资控制、招投标阶段投资控制、施工阶段投资控制四个方面进行落实，具体分析如下：

### 1.决策阶段投资控制

决策阶段是加油站建设工程第一个环节。为充分实现加油站建设投资控制目标，有效控制工程造价，可以从以下几点入手：第一点，在进行加油站建设工程前期，需要结合国内当前加油站建设投资的实际需求与规

范，根据具体项目规模以及实际情况，落实各项手续申办与审批工作。在获得建设权限与资格后，加油站建设投资控制目标就是多个建设环节投资控制目标之和。第二点，对关于加油站建设工程的信息进行整理与加工，从整体上分析加油站建设的影响因素，以此为基础预估此次加油站建设工程每个建设步骤的费用，预估价格需要和现实情况相符，不可过高也不可过低。第三点，将加油站建设前期准备工序做到位，充分考虑建设范围、周围居民以及政府要求等多项因素，并且制订出初期的建设方案。同时将各项方案可行性、可靠性进行对比分析，从而检验加油站建设投资控制目标是否科学、合理，为工程项目整体投资控制环节夯实基础。

### 2.设计阶段投资控制

设计工作在加油站建设工程中占有重要地位，也是项目施工的主要依据。其一，需要保证设计方案质量，然后落实投资控制总体目标，利用加强设计方案技术含量策略，来加强加油站建设项目后期经营效益。其二，以在设计时期设定投入费用上限方法来约束建设成本，也就是将设计环节划分成多个时期，给不同时期设计任务确定费用标准，并且要保证各个环节设计任务连续性，以此可以借助上一时期造价控制标准限制下一时期造价控制，从而切实控制建设成本。其三，落实好施工造价预算环节。根据项目显示价值和现实情况对工程总量与整体造价进行计算，一方面要对工程量加以控制，尽可能降低不必要建设设计，如形象设计等；另一方面要加强工程总量预算，尽可能将建设范围市场定价为基础，从而防止工程量与工程造价混乱问题。其四，可以通过外包方式，将工程量进行拆分，将一些加油站建设项目外包出去，从而降低建设单位施工压力与投资压力，并且还可以实现控制加油站建设工程投资的目标。

### 3.招投标阶段投资控制

为实现好加油站建设工程招投标时期的投资控制任务，需要秉持公平、正义的基本原则，借助竞争来吸引投资方。主要可从以下几点着手：首先，招投标时需要结合建设方案、建设图纸、工程预算、工程造价等主要因素，来保证招投标环节与现实工程相符合。其次，需要严格撰写招投标文件。防止文件中存在造价误差明显的工程，并且还可以在文件中就一些工程项目列出引导性款项，从而实现对该部分建设材料质量与价格加以控制目标。最后，需要严格制定施工合同，可以在合同内加入限制性款项或是责任款项，明确施工责任、控制投资风险范围、明确高额索赔范围，由此降低工程造价，

预防经济损失，防止投资失败和不必要的法律纠纷与风险问题。

#### 4. 施工阶段投资控制

施工在加油站建设工程中属于核心环节，也是建设期间建设资金消耗最多的环节。首先，制订好施工方案，保证各项施工流程均可以在预期范围内完成；落实好施工环节技术管理任务，保证每项建设技术应用技术性；严格控制建设时期每项经济活动，加大力度执行建设费用支出审核，防止出现建设资金浪费问题。其次，在加油站建设项目中无法避免出现设计方案更改问题，为防止出现不必要的设计调整问题，并维护设计方案调整的科学性，相关人员需要通过相应投资控制策略。其一是为了改善建设设计方案，以加强设计水平，降低设计方案中存在的非科学情况，以此避免作业期间出现设计调整；其二是需要严格检查招投标文件与合同，针对设计调整可行性范围加以明确说明，从而保证建设时期设计调整具有科学性与可靠性。最后，建设单位若是将建设项目外包出去，需要充分了解外包建设项目工程量，以此防止建设项目整体出现建设项目增多或缺少问题，由此实现对建设时期工程造价的充分控制。

#### 五、建设节约型绿色加油站措施

建设节约型绿色加油站，首先需要充分体现出绿色环保和节约成本的水平，实现节约型绿色加油站建设的环节中，切实发挥理想中施工效果，做到在施工上可以具有强有力管控能力。可以立足加强建设成本管控能力、制订并落实文明施工环境保护手段两方面着手，具体分析如下：

##### 1. 加强建设成本管控能力

加油站建设成本管控需要可以维护在建设期间，充分发挥出理想中过程控制效果，可以实现在建设成本消极增加环节中执行多项合理化管控手段，主要在于组建可行性管理制度，可以执行合理化建设标准流程，进行成本管理时，切实加强成本管控价值，实现在成本管理中可以深度展现出良好的成本提升风险识别能力，根据成本管控方案，执行成本管理上的动态调整机制。防止建材浪费问题，组建限额领料制度，可以加强材料有效使用率，针对材料现实使用情况展开周期性核实，对于积水问题及时纠正，需要可以严格控制各大设备进场时间，强化周转材料使用率，快速进行周转材料离场。要加强技术与管理能力，防止在建设时发生使用质量问题，抵制建设成本高、施工效率低的施工技术执行问题，在长期提高建设质量与安全预防问题管理基础上，

控制成本增加。

##### 2. 制定并落实文明施工环境保护手段

在加油站建设期间落实文明施工环境保护手段，可以有效确保加油站建设项目推行绿色施工的理念，可以从加油站建设每个流程中发挥出高质量环境保护效果，可以实现在建设期间及时了解不文明施工的目标。例如，可以合理掌管材料质量，坚决抵制污染性强、国家严格禁止的建材；进行施工时需要执行多项可行性管控措施，如维护好建设场地主体绿化、覆盖等环节，防止并控制扬尘现象；需要重视噪声污染控制，对于噪声较大的施工流程要确定好时间，实现在施工环节具备较强的施工环境控制目标。并且，需要加强建设环节人员绿色施工思想，可以有效确保在施工中具备良好施工管理水平，深化文明施工需求执行力，实现科学施工目标。

#### 六、结语

综上所述，投资控制在加油站建设项目中具有重要位置，为做好投资控制工作，建设单位需要立足多角度，运用科学的全过程投资控制策略，从决策环节、设计环节、招投标环节以及施工环节进行工作，从而保证投资控制工作效率与质量，为加油站建设项目顺利完成奠定好资金基础。为切实完成此目标，建设单位还需要不断对资金控制相关内容进行研究。

#### 参考文献：

- [1]吴莎.加油站建设投资控制的关键节点与有效措施[J].中国化工贸易, 2020, 12(6):4-5.
- [2]张惊宇.加油站建设投资控制的关键节点与有效措施[J].建筑工程技术与设计, 2020(34):5075.
- [3]钟其昶.加油站建设投资控制的关键节点与有效措施[J].建筑工程技术与设计, 2021(14):2609.
- [4]陈欣.加油站建设投资控制的研究[J].化工管理, 2021(5):3-4.
- [5]陶小明.加油站建设投资控制的关键节点与有效策略研究[J].探索科学, 2020(5):272-273.
- [6]赵璐.关于加油站建设投资控制的分析与探讨[J].中国石油和化工标准与质量, 2019, 39(6):74-75.
- [7]杨绍昆.加油站建设项目的投资控制研究[J].中国科技投资, 2020(4):174-175.
- [8]徐英, 赵世岩.加油站建设的项目进度控制策略探究[J].商品与质量, 2020(16):51.
- [9]王雨博.探讨加油站建设过程中的成本控制问题[J].建筑工程技术与设计, 2016(31):702.